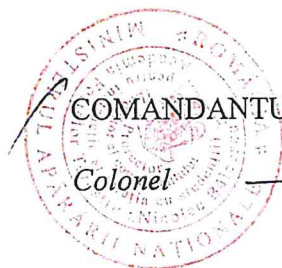
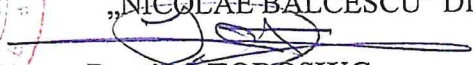


ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU
Nr. 414930 din 30.10.2025
SIBIU

NECLASIFICAT
Exemplar unic

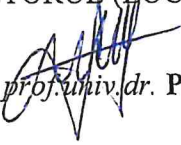


APROB
COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU
Colonel

Dumitru TODOSIUC

AVIZAT

PRORECTORUL (DOCTOITORUL COMANDANTULUI PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT)

Colonel


prof. univ. dr. Paul TUDORACHE

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

valabil începând cu anul universitar 2025-2026

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu

Facultatea de Management Militar

Departamentul Științe tehnice

Program de studii postuniversitar de formare profesională a adulților în domeniu: *Managementul calității totale*

Forma de învățământ: **cu frecvență**

Domeniul de licență pe care se fundamentează programul de studii: **Științe militare, informații și ordine publică**

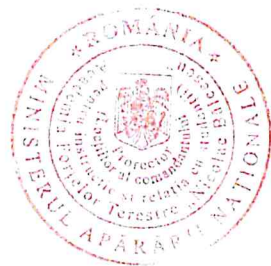
Calificarea universitară pe care se fundamentează programul de studii: **Managementul organizației**

Durata: **180 ore**

Perioada: **8 săptămâni**

NECLASIFICAT

Pagină albă



NECLASIFICAT
2 din 6

I. OBIECTIV GENERAL

Dezvoltarea pregătirii în domeniul managementului calității totale prin consolidarea cunoștințelor teoretice și perfecționarea competențelor cognitive, decizionale și aplicativ-operaționale, necesare pentru conceperea, aplicarea, supravegherea și aprecierea sistemelor și procedurilor de asigurare a calității în cadrul activităților militare desfășurate de structurile instituțiilor din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională.

II. OBIECTIVE SPECIFICE

Formarea competențelor profesionale și transversale, după cum urmează:

Competențe profesionale:

- C1. Însușirea conceptelor, principiilor, standardelor și reglementărilor actuale din domeniul managementului calității totale, prin integrarea cunoștințelor teoretice cu aplicații practice în mediul organizațiilor militare.*
- C2. Aplicarea metodelor și instrumentelor de planificare, implementare și evaluare a calității totale în activitățile cu caracter militar, pentru creșterea eficienței, eficacității și sustenabilității organizațiilor din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională.*
- C3. Utilizarea adecvată a cadrului normativ, a procedurilor de certificare și a mecanismelor de asigurare a calității în comunicarea profesională și în procesul decizional, pentru consolidarea performanței organizaționale și a responsabilității instituționale.*

Competențe transversale:

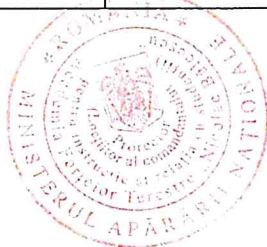
- CT1. Dezvoltarea capacității de integrare și adaptare a principiilor calității totale în structurile militare, prin corelarea obiectivelor organizaționale cu cerințele mediului intern și extern.*
- CT2. Consolidarea abilităților de comunicare, colaborare și coordonare interinstituțională și multinațională, prin aplicarea standardelor de calitate și a bunelor practici în domeniu.*
- CT3. Formarea gândirii critice și a capacității de rezolvare a problemelor complexe, prin aplicarea standardelor, a lecțiilor învățate și a soluțiilor inovative în managementul calității totale, în contexte de pace, criză și război.*



NECLASIFICAT
III. REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII

Absolventul va fi capabil:

CUNOȘTINȚE	<i>C1.R1. Să utilizeze terminologia, standardele și reglementările specifice managementului calității totale în procesele de planificare și conducere a activităților militare.</i>
	<i>C1.R2. Să explice conceptele, modelele și principiile fundamentale ale calității totale și să le coreleze cu cerințele organizațiilor militare.</i>
	<i>C3.R1. Să integreze conceptele de standardizare, interoperabilitate și lecții învățate în domeniul managementului calității totale pentru optimizarea proceselor organizaționale.</i>
APTITUDINI	<i>C1.R3. Să efectueze analize de performanță și fiabilitate a proceselor și sistemelor organizaționale, în vederea fundamentării măsurilor de îmbunătățire a calității și optimizării activităților militare.</i>
	<i>C2.R2. Să aplice instrumentele și tehnicile managementului calității pentru identificarea, analiza și monitorizarea neconformităților, precum și pentru evaluarea rezultatelor proceselor de îmbunătățire continuă.</i>
	<i>C2.R3. Să identifice și să aplice soluțiile optime pentru corectarea și prevenirea problemelor de calitate, în scopul consolidării eficacității și eficienței organizației militare.</i>
	<i>C2.R4. Să elaboreze și să prezinte strategii și planuri inovative de gestionare a resurselor umane și tehnico-materiale, având ca obiectiv creșterea calității, reducerea costurilor și optimizarea ciclului de viață al echipamentelor și sistemelor utilizate.</i>
RESPONSABILITĂȚI ȘI AUTONOMIE	<i>C2.R5. Să utilizeze gândirea critică și flexibilitatea cognitivă în aplicarea metodelor și procedurilor de luare a deciziilor, în conformitate cu reglementările specifice managementului calității totale.</i>
	<i>C3.R2. Să sprijine procesul infodecizional al managementului organizației prin participarea activă, în cadrul echipelor de calitate, la formularea și fundamentarea deciziilor privind utilizarea eficientă a resurselor.</i>
	<i>C3.R3. Să integreze cadrul normativ și standardele de calitate în procesul decizional, pentru a asigura coerența, conformitatea și performanța structurilor militare.</i>



Program de studii postuniversitar de formare profesională a adulților în domeniu: Managementul calității totale

Adult Professional Training Program "Total Quality Management"

IV. DISCIPLINE, REPARTIȚIA ORELOR PE ACTIVITĂȚI DIDACTICE ȘI FORME DE VERIFICARE

NR crt.	Cod	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Activități didactice				NR de ore pe discipline			ECTS	Forme de verificare
			C	S	P	Apl.	Tot.	C	S/P/Apl.		
I. DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎN SPECIALITATE											
I.1. DISCIPLINE DE BAZĂ ÎN DOMENIU											
OBLIGATORII											
1.	MCTIF 1	Managementul calității	2	2			24	12	12	2	E
2.	MCTIF 2	Fiabilitatea și mentenabilitatea sistemelor tehnice	2	2			24	12	12	2	E
TOTAL ORE DISCIPLINE DE BAZĂ ÎN DOMENIU							48	24	24	4	
I.2. DISCIPLINE DE SPECIALITATE											
OBLIGATORII											
3.	MCTIS 3	Tehnici și instrumente ale managementului calității cu aplicabilitate în domeniul militar	2			2	24	12	12	2	E
4.	MCTIS 4	Practică	2 săptămâni				48		48	4	Cv
OPȚIONALE											
5.	MCTOS 5	Managementul calității mediului în acțiunile militare	2	2			24	12	12	2	Cv
6.	MCTOS 6	Managementul calității sănătății și securității în muncă în domeniul militar									
TOTAL ORE DISCIPLINE DE SPECIALITATE							96	24	72	8	
II. DISCIPLINE COMPLEMENTARE											
OBLIGATORII											
7.	MCTIC 7	Managementul sistemelor tehnice militare	1	1			12	6	6	1	E
8.	MCTIC 8	Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare	1	1			12	6	6	1	E
9.	MCTIC 9	Educație fizică militară				2	12		12	1	V
FACULTATIVE											
10.	MCTFC 10	Limba engleză	1	1			12	6	6	1	Cv
TOTAL ORE DISCIPLINE COMPLEMENTARE							48	18	30	4	
TOTAL ORE I+II							192	66	126	16	
TOTAL ORE							192				
EXAMEN DE CERTIFICARE							3				
Legendă:											

Legendă:

C - curs; S - seminar; P - proiect; E - examen; Cv - colocviu; V - verificare;

Tot. - total; Apl. - aplicații;

MCT - managementul calității totale; MCTIF - disciplină impusă, fundamentală; MCTIS - disciplină impusă, de specializare; MCTOS - disciplină opțională, de specializare;

MCTIC - disciplină impusă, complementară; MCTFC - disciplină facultativă, complementară

ECTS - credite transferabile.



V. PRECIZĂRI ORGANIZATORICE ȘI METODICE

1. Obținerea certificatului de absolvire pentru atestarea competențelor profesionale specifice programului de studii presupune promovarea de către cursanți a formelor de evaluare finală (examene, colocvii și verificări) prevăzute la disciplinele din planul de învățământ și a examenului de certificare, respectiv a competențelor profesionale asimilate pe parcursul perioadei de desfășurare a programului;
2. Examenul de certificare constă în susținerea unei lucrări/ proiect de certificare prin care cursantul demonstrează capacitatea de a aplica practic competențele dobândite. Promovarea acestuia se creditează suplimentar cu 3 credite;
3. Procesul de învățământ academic se organizează cu un ritm săptămânal de 24 de ore;
4. Opțiunea cursanților privind parcurgerea unei discipline opționale și a disciplinei facultative se exprimă în momentul admiterii. Grupele de studiu pentru disciplinele opționale și disciplina facultativă se vor constitui din minim 5 cursanți;
5. Activitățile practice se pot executa în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în alte instituții militare și în structurile din SAOPSN cu atribuții în domeniu. Practica universitară se desfășoară în unitățile militare/ structurile din SAOPSN de proveniență ale cursanților sau în alte unități, după nevoie.

Planul de învățământ a fost avizat de Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC) a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în data de 02.10.2025.
Planul de învățământ a fost discutat și aprobat în ședința Senatului universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu din data de 06.10.2025

DECANUL FACULTĂȚII DE MANAGEMENT MILITAR

Colonel

conf.univ.dr. Nicolae MORO

DIRECTOR ȘCOALĂ POSTUNIVERSITARĂ

Colonel

conf.univ.dr. George BUCĂȚA

